

POSLOVNI SUSTAVI

Plan poslovanja za
2021. godinu

Rijeka, prosinac 2020.

SADRŽAJ:

1. UVOD	2
2. OBUJAM USLUGE	3
3. BROJ ZAPOSLENIH.....	5
4. RAČUN DOBITI I GUBITKA.....	7
5. PRIHODI.....	9
6. RASHODI	10
7. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA.....	12

1. UVOD

Društvo Poslovni sustavi za strateško upravljanje i strateški razvoj, zajedničke poslove, financije i kontroling te internu reviziju komunalnih i trgovačkih društava (u nastavku „Društvo“), sa sjedištem u Rijeci, Školjić 15, osnovao je Grad Rijeka 2014 godine. Prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti, Društvo je svrstano u djelatnost Računovodstvenih, knjigovodstvenih i revizijskih djelatnosti i porezno savjetovanje s oznakom 6920.

U studenom 2020. godine provedena je reorganizacija komunalnih i trgovačkih društava u vlasništvu Grada Rijeke, čiji su efekti uključeni u Plan poslovanja Društva za 2021. godinu.

Nadzorni odbor i Skupština Društva dali su svoju suglasnost Upravi za donošenje Temeljnih pretpostavki Plana poslovanja za 2021. godinu. Na osnovu utvrđenih Temeljnih pretpostavki te sukladno parametrima definiranim od strane Društva i to za:

- broj zaposlenih
- račun dobiti i gubitka
- prihodi
- rashodi
- investicijske aktivnosti Društva.

izrađen je Plan poslovanja Društva za 2021. godinu.

Plan poslovanja Društva za 2021. godinu napravljen je na osnovu realiziranih naturalnih i financijskih pokazatelja u razdoblju siječanj – listopad 2020. godine, isplaćenih plaća za mjesec studeni 2020. godine i pretpostavki poslovanja do kraja 2020. godine.

U nastavku je prikazan planirani broj zaposlenih i financijski pokazatelji za 2021. godinu u usporedbi s procjenom ostvarenja i planom poslovanja za prethodnu godinu.

2. OBUJAM USLUGE

Pružanje poslovnih usluga komunalnim društvima regulirano je ugovorima s pripadajućim aneksima koje za 2020. godinu Društvo ima sklopljeno:

KD Autotrolej d.o.o.:

- Ugovor za nabavu poslovnih usluga Br. 400-06-18/06-40-20-04-17-4/AK s primjenom od 1.1.2019. do 31.12.2019. godine, 598.416,70 kn mjesečno x 12 mjeseci = ukupno godišnje 7.181.000,37 kn bez PDV-a, 8.976.250,46 kn s PDV-om
- Aneks IV. Ugovora Br. 400-06-18/06-40-20-04-17-4/AK s primjenom od 1.10.2020. do 31.12.2020. godine, 1.367.999,27 kn bez PDV-a, 1.709.999,09 kn s PDV-om

RIJEKA plus d.o.o.:

- Ugovor za nabavu poslovnih usluga br. 600-04-18/PN-5151 s primjenom od 01.05.2018. do 30.04.2019. godine, 311.751,26 kn mjesečno x 12 mjeseci = ukupno godišnje 3.741.015,12 kn bez PDV-a, 4.676.268,90 kn s PDV-om
- Aneks II. Sporazuma o nastavku poslovne suradnje za obavljanje poslovnih usluga za RIJEKA plus d.o.o. s primjenom od 1.10.2020. do 31.12.2020. godine, 839.483,75 kn bez PDV-a, 1.049.354,69 kn s PDV-om

Rijeka promet d.d.:

- Ugovor za nabavu poslovnih usluga br. 10-3/19 s primjenom od 1.1.2019. do 31.12.2019. godine, 35.933,30 kn mjesečno x 12 mjeseci = ukupno godišnje 431.199,55 kn bez PDV-a, 538.999,44 kn s PDV-om
- Aneks III. Ugovora za nabavu poslovnih usluga s primjenom od 1.10.2020. do 31.12.2020. godine, 92.883,18 kn bez PDV-a, 116.103,98 kn s PDV-om

Energo d.o.o.:

- Ugovor za nabavu poslovnih usluga br. 51/2019 s primjenom od 1.5.2019. do 31.12.2019. godine, 1.547.920,40 kn bez PDV-a, 1.934.900,50 kn s PDV-om
- Dodatak III. Ugovoru za nabavu poslovnih usluga br. 51/2019 s primjenom od 1.10.2020. do 31.12.2020. godine, 483.725,10 kn bez PDV-a, 604.656,38 kn s PDV-om

KD Kozala d.o.o.:

- Ugovor za nabavu poslovnih usluga br. 400-06-18/06-40-20-04-17-2 s primjenom od 1.1.2019. do 31.12.2019. godine, 74.886,75 kn mjesečno x 12 mjeseci = ukupno godišnje 898.641,00 kn bez PDV-a, 1.123.301,25 kn s PDV-om
- Aneks III. Ugovoru za nabavu poslovnih usluga s primjenom od 1.10.2020. do 31.12.2020. godine, 204.690,15 kn bez PDV-a, 255.863,06 kn s PDV-om

KD Čistoća d.o.o.:

- Ugovor za nabavu poslovnih usluga br. 400-06-18/06-40-20-04-17-5 s primjenom od 1.1.2019. do 31.12.2019. godine, 250.872,77 kn mjesečno x 12 mjeseci = ukupno godišnje 3.010.473,24 kn bez PDV-a, 3.763.091,55 kn s PDV-om
- Aneks III. Ugovoru za nabavu poslovnih usluga br. 170/20 s primjenom od 1.10.2020. do 31.12.2020. godine, 710.806,19 kn bez PDV-a, 888.507,74 kn s PDV-om

Sukladno zaprimljenoj uputi Grada Rijeke za izradu Smjernica za sva društva, planira se zaključenje novih ugovora s trgovačkim i komunalnim društvima u vlasništvu Grada Rijeke o pružanju usluga za 2021. godinu, u skladu s provedenom reorganizacijom Društva i prelaskom dijela zaposlenika u druga komunalna društva tijekom zadnjeg tromjesečja 2020. godine.

S obzirom na djelatnost koju obavlja Društvo ne planiraju se prirodni pokazatelji obujma usluge.

3. BROJ ZAPOSLENIH

U 2021. godini Društvo planira 80 zaposlenih, a sve sukladno novom unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta te reorganizaciji provedenoj 1. studenog 2020. godine.

U odnosu na ostvareni broj radnika na dan 1. prosinca 2020. godine, u 2021. godini planira se odlazak 7 djelatnika te angažman 5 djelatnika, a sve prema potrebama Društva za optimalnim obavljanjem poslovnih procesa. Svako povećanje broja djelatnika u odnosu na navedeno će se morati posebno razmotriti od strane Uprave.

Pregled djelatnika zaposlenih u Društvu po organizacijskim jedinicama prikazuje sljedeća tablica:

Tablica 1. Broj radnika po organizacijskim jedinicama - stanje na dan

OPIS	OSTVARENJE 31.12.2019.*	PLAN 2020.	OSTVARENJE 01.12.2020.**	PLAN 2021.	INDEX		
					5:2	5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7	8
UPRAVA DRUŠTVA	2	1	1	1	50	100	100
URED UPRAVE	1	4	4	4	400	100	100
ODJEL INTERNE REVIZIJE	1	1	1	1	100	100	100
ODJEL ZA STRATEŠKI RAZVOJ I EU PROJEKTE	5	2	2	1	20	50	50
ODJEL PRAVNIH POSLOVA I OSIGURANJA	8	9	9	9	113	100	100
ODJEL UPRAVLJANJA LJUDSKIM POTENCIJALIMA	4	5	5	5	125	100	100
ODJEL OPĆIH POSLOVA I ZAŠTITE NA RADU	13	7	9	9	69	129	100
ODJEL INFORMATIČKIH SERVISA	6	5	6	6	100	120	100
ODJEL RAČUNOVODSTVA I FINANCIJSKE OPERATIVE	35	31	32	32	91	103	100
ODJEL KONTROLINGA	3	6	6	6	200	100	100
ODJEL JAVNE NABAVE	26	6	7	6	23	100	86
UKUPNO	104	77	82	80	77	104	98

*Ukupni broj radnika na dan 31.12.2019. godine prilagođen je novom unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta s primjenom od 1. studenog 2020. godine.

** Odstupanje ostvarenja na dan 01.12.2020. godine posljedica je nezavršenog postupka definiranja radno-pravnih odnosa zbog dugotrajnih bolovanja radnika.

PLAN POSLOVANJA ZA 2021. GODINU

Društvo je u 11/2020. godine imalo 83 zaposlena dok je na bazi sati rada ostvareno 77 UKR radnika na što su utjecala dugotrajna bolovanja na teret Fonda. U svrhu osiguranja optimalnog obavljanja poslovnih procesa, u 2021. godini planirano je popunjavanje radnih mjesta adekvatnim privremenim zamjenama za djelatnike koji odlaze u mirovinu kao i djelatnike koji su na dugotrajnom bolovanju. U skladu s tim za 2021. godinu planirani broj radnika na bazi sati radi iznosi 79 UKR radnika.

Tablica 2. Broj zaposlenih radnika i radnika na bazi sati rada (UKR)

OPIS	BROJ ZAPOSLENIH RADNIKA OSTVARENJE 11/2020.	UKR OSTVARENJE 11/2020.	UKR PLAN 2021.	INDEX	
				4:2	4:3
1	2	3	4	5	6
UPRAVA DRUŠTVA	1	1	1	100	100
URED UPRAVE	4	3	3	75	100
ODJEL INTERNE REVIZIJE	1	1	1	100	100
ODJEL ZA STRATEŠKI RAZVOJ I EU PROJEKTE	2	2	1	50	50
ODJEL PRAVNIH POSLOVA I OSIGURANJA	9	8	9	100	112
ODJEL UPRAVLJANJA LJUDSKIM POTENCIJALIMA	5	5	5	100	100
ODJEL OPĆIH POSLOVA I ZAŠTITE NA RADU	10	9	9	90	90
ODJEL INFORMATIČKIH SERVISA	6	6	6	100	100
ODJEL RAČUNOVODSTVA I FINANCIJSKE OPERATIVE	32	29	32	100	110
ODJEL KONTROLINGA	6	6	6	100	100
ODJEL JAVNE NABAVE	7	7	6	86	86
UKUPNO	83	77	79	95	103

PLAN POSLOVANJA 2021. GODINU

4. RAČUN DOBITI I GUBITKA

RAČUN DOBITI I GUBITKA	PLAN 2020. 2	PROCJENA 2020. 3	PLAN 2021. 4	USPOREDBA 4:2 4:3 5 6
UKUPNI PRIHODI	17.170.000	17.188.000	14.023.000	81,7 81,6
POSLOVNI PRIHODI	17.168.000	17.186.000	14.023.000	81,7 81,6
PRIHODI OD PRODAJE	16.501.000	16.520.000	13.536.000	82,0 81,9
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	667.000	666.000	487.000	73,0 73,1
FINANCIJSKI PRIHODI	2.000	2.000	0	0,0 0,0
UKUPNI RASHODI	16.510.000	16.219.000	13.860.000	83,9 85,5
POSLOVNI RASHODI	16.510.000	16.219.000	13.860.000	81,6 83,1
MATERIJALNI TROŠKOVI	1.493.000	1.570.000	1.414.000	94,7 90,1
a) TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA	320.000	332.000	334.000	104,4 100,6
b) OSTALI VANJSKI TROŠKOVI	1.173.000	1.238.000	1.080.000	92,1 87,2
TROŠKOVI OSOBLJA	12.809.000	12.735.000	10.421.000	81,4 81,8
AMORTIZACIJA	370.000	370.000	422.000	114,1 114,1
OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	1.119.000	1.029.000	1.097.000	98,0 106,6
VRIJED. USKLAB. KRATK. IMOVINE	0	0	0	0,0 0,0
REZERVIRANJE TROŠKOVA	699.000	486.000	486.000	69,5 100,0
OSTALI POSLOVNI RASHODI	20.000	29.000	20.000	100,0 69,0
FINANCIJSKI RASHODI	0	0	0	0,0 0,0
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	660.000	969.000	163.000	24,7 16,8
POREZ NA DOBIT	119.000	174.000	29.000	24,4 16,7
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	541.000	795.000	134.000	24,8 16,9

Ukupni planirani prihodi za 2021. godinu, od kojih se najveći dio odnosi na prihode od prodaje prema ugovorima za pružanje usluga, niži su u odnosu na procijenjene za 2020. godinu za 3.165.000 kn ili 18,4%, što je rezultat planiranog umanjenja naknade sukladno reorganizaciji komunalnih i trgovačkih društava u vlasništvu Grada Rijeke provedenoj u zadnjem tromjesečju 2020. godine. Ostali poslovni prihodi najvećim se dijelom odnose na prihode od ukidanja rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor djelatnika te su planirani u visini iskazanih troškova rezerviranja.

Istovremeno, ukupni planirani rashodi niži su u odnosu na procijenjene za 2020. godinu za 2.359.000 kn ili 14,5%, od čega se najveće smanjenje očekuje kod troškova osoblja (2.314.000 kn) i materijalnih troškova (156.000 kn). Navedeno smanjenje troškova posljedica je planiranih prelazaka zaposlenika i ušteda sukladno spomenutoj reorganizaciji komunalnih i trgovačkih društava u vlasništvu Grada Rijeke. Ukupni planirani prihodi iznose 14.023.000 kn, ukupni planirani rashodi iznose 13.860.000 kn dok očekivana dobit nakon oporezivanja iznosi 134.000 kn.

PLAN POSLOVANJA ZA 2021. GODINU

RAČUN DOBITI I GUBITKA	PLAN 2020.		PROCJENA 2020.		PLAN 2021.			USPOREDBA		
	HRK	% udio	HRK	% udio	HRK	% udio	5:1	7	5:3	8
	1	2	3	4	5	6				
PRIHODI OD PRODAJE										
KD Autotrolej d.o.o.	16.501.000	96,1%	16.520.000	96,1%	13.536.000	96,5%	82,0	81,9		
Rijeka plus d.o.o.	6.384.000		6.385.000		4.682.000		73,3	73,3		
KD Čistoća d.o.o.	3.632.000		3.632.000		3.247.000		89,4	89,4		
Energio d.o.o.	2.958.000		2.958.000		2.760.000		93,3	93,3		
KD Kozala d.o.o.	2.199.000		2.225.000		1.703.000		77,4	76,5		
Rijeka promet d.d.	889.000		879.000		779.000		87,6	88,6		
Ostali kupci/partneri	416.000		416.000		342.000		82,2	82,2		
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	23.000		25.000		23.000		100,0	92,0		
POSLOVNI PRIHODI	17.168.000	100,0%	17.186.000	100,0%	14.023.000	100,0%	81,7	81,6		
MATERIJALNI TROŠKOVI										
a) TROŠKOVI SIROVINA I	1.493.000	9,7%	1.570.000	10,2%	1.414.000	10,9%	94,7	90,1		
MATERIJALA	320.000		332.000		334.000		104,4	100,6		
b) OSTALI VANJSKI TROŠKOVI	1.173.000		1.238.000		1.080.000		92,1	87,2		
TROŠKOVI OSOBLJA	12.809.000	83,1%	12.735.000	83,1%	10.421.000	80,6%	81,4	81,8		
OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	1.119.000	7,3%	1.029.000	6,7%	1.097.000	8,5%	98,0	106,6		
IZRAVNI TROŠKOVI	15.421.000	100,0%	15.334.000	100,0%	12.932.000	100,0%	83,9	84,3		
KONTRIBUCIJA										
VRIJED. USKLAĐ. KRATK. IMOVINE	0		0		0		0,0	0,0		
REZERVIRANJE TROŠKOVA	699.000		486.000		486.000		69,5	100,0		
OSTALI POSLOVNI RASHODI	20.000		29.000		20.000		100,0	69,0		
EBITDA	1.028.000	6,0%	1.337.000	7,8%	585.000	4,2%	56,9	43,8		
AMORTIZACIJA	370.000		370.000		422.000		114,1	114,1		
EBIT	658.000	3,8%	967.000	5,6%	163.000	1,2%	24,8	16,9		
FINANCIJSKI PRIHODI	2.000		2.000		0		0,0	0,0		
FINANCIJSKI RASHODI	0		0		0		0,0	0,0		
DOBIT/(GUBITAK) PRIJE POREZA	660.000		969.000		163.000		24,7	16,8		
POREZ NA DOBIT	119.000		174.000		29.000		24,4	16,7		
NETO DOBIT/(GUBITAK)	541.000		795.000		134.000		24,8	16,9		

5. PRIHODI

U studenome 2020. godine provedena je reorganizacija komunalnih i trgovačkih društava u vlasništvu Grada Rijeke, u okviru koje je dio zaposlenika Poslovnih sustava d.o.o. prešao u druga komunalna i trgovačka društva u vlasništvu Grada Rijeke, uslijed čega je došlo do smanjenja naknade za usluge koje Poslovni sustavi d.o.o. obavljaju za druga društva, a time i smanjenja prihoda od prodaje.

Ukupni prihodi Društva za 2021. godinu planirani su u iznosu od 14.023.000 kn i niži su od procijenjenih za 2020. godinu za 3.165.000 kn. U cijelosti se odnose na poslovne prihode, od čega su prihodi od prodaje 13.536.000 kn, a ostali poslovni prihodi 487.000 kn. Najveći dio prihoda od prodaje, odnosno 13.513.000 kn očekuje se od prodaje poslovnih usluga komunalnim i trgovačkim društvima u vlasništvu Grada Rijeke za 2021. kako slijedi:

- KD Autotrolej d.o.o. 4.682.000 kn,
- Rijeka plus d.o.o. 3.247.000 kn,
- KD Čistoća d.o.o. 2.760.000 kn
- Energo d.o.o. 1.703.000 kn,
- KD Kozala d.o.o. 779.000 kn,
- Rijeka promet d.d. 342.000 kn.

Preostali dio planiranih prihoda od prodaje u iznosu od 23.000 kn odnosi se na prihode od najamnina na lokaciji Milutina Barača i prefakturirane režijske troškove zakupcima.

Ostali poslovni prihodi planirani su u iznosu od 487.000 kn od čega se najveći dio ili 486.000 kn odnosi na prihode od ukidanja rezerviranja za troškove neiskorištenog godišnjeg odmora zaposlenika koji su rezervirani prethodne godine. Planirani prihodi od ukidanja rezerviranja za 2021. godinu odgovaraju planiranim troškovima rezerviranja (486.000 kn), za detalje vidi točku 6. Rashodi.

6. RASHODI

Za izradu Plana poslovanja za 2021. godinu korištene su sljedeće pretpostavke:

- troškovi poslovanja planirani prema ostvarenim troškovima za period siječanj – listopad 2020. godine te procijenjenim troškovima poslovanja do kraja 2020. godine uzimajući u obzir efekte reorganizacije komunalnih i trgovačkih društava u vlasništvu Grada Rijeke (prelazak dijela radnika i smanjenje svih vrsta troškova);
- troškove osoblja planirati na temelju planiranog broja zaposlenih uz planirane odlaske (mirovine) i angažman djelatnika potreban za optimalnim obavljanjem poslovnih procesa što podrazumijeva popunjavanje radnih mjesta adekvatnim zamjenama za djelatnike koji su otišli u mirovinu i koji su na dugotrajnom bolovanju;
- naknade radnicima planirane u skladu s odredbama postojećeg Pravilnika o radu;
- trošak energenata planiran prema cijenama važećim prilikom izrade Plana poslovanja za 2021. godinu;
- obračun amortizacije planiran do visine porezno priznatih zakonskih stopa.

Prema definiranim parametrima Planom poslovanja za 2021. godinu ukupni rashodi iznose 13.860.000 kn. Pojedine stavke ukupnih rashoda navedene su u nastavku.

• Materijalni troškovi

U okviru materijalnih troškova koji iznose 1.414.000 kn, posebno se prate troškovi sirovina i materijala i ostali vanjski troškovi.

Troškovi sirovina i materijala planirani su u iznosu od 334.000 kn, a najveći dio ove stavke rashoda odnosi se na potrošeni plin za zagrijavanje (120.000 kn), električnu energiju (94.000 kn), uredski materijal (48.000 kn) te potrošni materijal za održavanje (30.000 kn).

Ostali vanjski troškovi u Planu poslovanja iznose 1.080.000 kn, od čega se najveći dio troška odnosi na održavanje programa i informatičke opreme (438.000 kn) i zakupnine za poslovni prostor, opremu i ostalo (197.000 kn), poštanske i telefonske troškove (85.000 kn), obračun najma uređaja za tiskanje i fotokopiranje (82.000 kn), usluge tekućeg održavanja opreme i popravaka (82.000 kn), troškove komunalne naknade (74.000 kn) i ostale vanjske usluge (16.000 kn).

• Troškovi osoblja

Troškovi osoblja za 2021. godinu iznose 10.421.000 kn i planirani su na osnovu ostvarenog bruto II troška u studenom 2020. godine i planiranog broja zaposlenika za 2021. godinu (ukupno 80 radnika). Mjesec studeni 2020. godine je ujedno bio prvi mjesec nakon

PLAN POSLOVANJA ZA 2021. GODINU

provedene reorganizacije komunalnih društava i trgovačkih društava u vlasništvu Grada Rijeke. Prosječni planirani bruto II trošak po radniku za 2021. godinu iznosi 10.924 kn (procjena 2020.: 10.729 kn, plan 2020.: 10.901 kn).

Planirani troškovi osoblja niži su u odnosu na procijenjene troškove osoblja za 2020. godinu za 2.314.000 kn ili 18,2%, što odgovara smanjenju planiranog broja radnika u 2021. godini (80 radnika) za 19,2% u odnosu na prosječan očekivani broj radnika u 2020. godini (prosjek 99 radnika). Navedeno smanjenje posljedica je reorganizacije komunalnih i trgovačkih društava u vlasništvu Grada Rijeke provedene u studenom 2020. godine, u okviru koje je dio zaposlenika Društva prešao u druga komunalna i trgovačka društva.

- **Troškovi amortizacije**

Troškovi amortizacije za 2021. godinu planirani su u iznosu od 422.000 kn, a odnose se na obračunatu amortizaciju za nabavljenu kompjutersku opremu, programe i uredski namještaj. Planirani troškovi amortizacije za 2021. godinu u skladu su s ostvarenim troškovima amortizacije u 2020. godini uvećani za pripadajući trošak amortizacije sredstava koja se planiraju nabaviti tijekom 2021. godine (za detalje vidjeti točku 7. Investicijske aktivnosti Društva).

- **Ostali troškovi**

Ostali troškovi u Planu poslovanja za 2021. godinu iznose 1.097.000 kn, a najvećim dijelom odnose se na isplate radnicima sukladno Pravilniku o radu u iznosu od 878.000 kn (prijevoz, jubilarne nagrade, otpremnine za umirovljenje, regres, dar za djecu, božićnica, poklon bon, pomoć radnicima). Značajnije ostale troškove čine troškovi naknada, članarina, doprinosa i ostalih davanja (70.000 kn), naknade članovima Nadzornog odbora (51.000 kn), premije osiguranja (36.000 kn), trošak priručnika, časopisa i stručne literature (18.000 kn) te troškovi edukacije radnika (30.000 kn).

- **Rezerviranja**

Troškovi rezerviranja u iznosu od 486.000 kn odnose se na ukalkulirane troškove neiskorištenog godišnjeg odmora djelatnika.

- **Ostali poslovni rashodi**

Ostali poslovni rashodi planirani su u iznosu od 20.000 kn, a odnose se na darove za opće korisne namjene (kultura, odgoj, znanost i obrazovanje).

PLAN POSLOVANJA ZA 2021. GODINU

7. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

Planom poslovanja u 2021. godini predviđeno je ukupno ulaganje u osnovna sredstva u iznosu od 740.000 kn. Analitika investicijskih ulaganja prikazana je u sljedećoj tablici.

PLAN INVESTICIJA ZA 2020. GODINU

R. BR.	OPIS	PLAN 2021.
1.	Računala s operacijskim sustavom te pripadajućom opremom i monitorima	190.000
2.	Kabliranje uredskih prostorija	40.000
3.	Softver i softverske licence (programski paketi, klijentske pristupne licence Exchange, Sharepoint, aplikacijski poslužitelj, nadogradnja NetLawyer-a i dr.)	120.000
4.	Sustav za videokonferencije i kolaboraciju	90.000
5.	Plošni skener	15.000
6.	Komunikacijska i ostala informatička oprema	60.000
7.	Sustav poslovnog izvještavanja	225.000
UKUPNO INVESTICIJE		740.000

U Rijeci, dana 18. prosinca 2020. godine

Član Uprave – direktorica

Silvija Lučić

