

POSLOVNI SUSTAVI

PLAN POSLOVANJA ZA 2024. GODINU

Rijeka, prosinac 2023.

1. UVOD	1
2. OBUJAM USLUGE	2
3. BROJ ZAPOSLENIH	5
4. RAČUN DOBITI I GUBITKA	7
5. PRIHODI	10
6. RASHODI	11
7. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA	14

1. UVOD

Društvo Poslovni sustavi d.o.o. za strateško upravljanje i strateški razvoj, zajedničke poslove, financije i kontroling te internu reviziju komunalnih i trgovačkih društava (u nastavku teksta: Društvo), sa sjedištem u Rijeci, Školjić 15, osnovao je Grad Rijeka 2014. godine. Prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti, Društvo je svrstano u djelatnost Računovodstvenih, knjigovodstvenih i revizijskih djelatnosti i porezno savjetovanje s oznakom 6920.

Nadzorni odbor i Skupština Društva dali su svoju suglasnost Upravi za donošenje Smjernica Plana poslovanja za 2024. godinu.

Na osnovu utvrđenih temeljnih pretpostavki te sukladno parametrima definiranim od strane Društva i to za:

- broj zaposlenih
- račun dobiti i gubitka
- prihodi
- rashodi
- investicijske aktivnosti Društva,

izrađen je Plan poslovanja Društva za 2024. godinu.

Plan poslovanja Društva za 2024. godinu napravljen je na osnovu realiziranih naturalnih i financijskih pokazatelja u 2023. godini, isplaćenih plaća za mjesec studeni 2023. godine i pretpostavki poslovanja do kraja 2023. godine. Plan poslovanja za 2024. godinu ne uključuje troškova poslova objedinjene naplate stanovanja.

U nastavku je prikazan planirani broj zaposlenih i financijski pokazatelji za 2024. godinu u usporedbi s procjenom ostvarenja za 2023. godinu.

2. OBUJAM USLUGE

Pružanje poslovnih usluga komunalnim i trgovačkim društvima u 2024. godini planirano je na procjeni naturalnih pokazatelja usluga za 2023. godinu po organizacijskim jedinicama Društva.

Tablica 1. Naturalni pokazatelji obujma usluge procijenjeni za 2023. godinu

ORGANIZACIJSKA JEDINICA	KD Autotrolej d.o.o.	RIJEKA plus d.o.o.	Energo d.o.o.	KD Kozala d.o.o.	KD Čistoća d.o.o.	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7
ODJEL INTERNE REVIZIJE	29	29	0	28	29	115
ODJEL ZA STRATEŠKI RAZVOJ I EU PROJEKTE	12	0	0	0	0	12
ODJEL PRAVNIH POSLOVA I OSIGURANJA	1.973	394	257	194	4.306	7.124
ODJEL UPRAVLJANJA LJUDSKIM POTENCIJALIMA	2.522	1.369	718	321	2.033	6.963
ODJEL OPĆIH POSLOVA I ZAŠTITE NA RADU	16.166	6.842	8.317	23.613	37.457	92.395
ODJEL INFORMATIČKIH SERVISA	708	369	719	37	750	2.583
ODJEL RAČUNOVODSTVA I FINANCIJSKE OPERATIVE	20.020	27.523	8.748	18.679	49.137	124.107
ODJEL KONTROLINGA	95	69	3	53	55	275
ODJEL JAVNE NABAVE	191	107	24	63	166	551
UKUPNO	41.716	36.702	18.786	42.988	93.933	234.125

PLAN POSLOVANJA ZA 2024. GODINU

Tablica 2. Naturalni pokazatelji obujma usluge planirani za 2024. godinu

ORGANIZACIJSKA JEDINICA	KD Autotrolej d.o.o.	RIJEKA plus d.o.o.	Energo d.o.o.	KD Kozala d.o.o.	KD Čistoća d.o.o.	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7
ODJEL INTERNE REVIZIJE	30	30	30	30	30	150
ODJEL ZA STRATEŠKI RAZVOJ I EU PROJEKTE	12	0	0	0	0	12
ODJEL PRAVNIH POSLOVA I OSIGURANJA	1.980	400	260	200	4.300	7.140
ODJEL UPRAVLJANJA LJUDSKIM POTENCIJALIMA	2.520	1.370	720	320	2.040	6.970
ODJEL OPĆIH POSLOVA I ZAŠTITE NA RADU	16.170	6.850	8.320	23.600	37.460	92.400
ODJEL INFORMATIČKIH SERVISA	710	370	720	40	750	2.590
ODJEL RAČUNOVODSTVA I FINANCIJSKE OPERATIVE	20.020	27.520	8.750	18.680	49.140	124.110
ODJEL KONTROLINGA	95	70	0	55	55	275
ODJEL JAVNE NABAVE	190	110	25	65	165	555
UKUPNO	41.727	36.720	18.825	42.990	93.940	234.202

Planirani obujam poslovnih usluga komunalnim i trgovačkim društvima realizirat će se kroz ugovore za 2024. godinu, koji se temelje na Ugovorima iz 2023. godine, korigiranim s povećanjem očekivanih troškova poslovanja i troškova osoblja.

Naturalni pokazatelji koji se odnose na usluge Rijeka City Card (RCC) portal, procjena za 2023. i plan za 2024. godinu, prikazani su u nastavku teksta.

Tablica 3. Naturalni pokazatelji usluga RCC procijenjeni za 2023. i planirani za 2024. godinu

ORGANIZACIJSKA JEDINICA	OSTVARENJE I-X/2023.	PROCJENA ZA 2023.	PLAN 2024.	INDEKS	
				4 VS 2	4 VS 3
1	2	3	4	5	6
BROJ KORISNIKA PORTALA	28.789	34.000	44.200	154	130
BROJ PRUŽATELJA USLUGA	9	10	15	167	150
BROJ OBAVLJENIH TRANSAKCIJA	39.011	48.000	62.400	160	130
OSTVARENI PROMET U EURIMA	833.421	1.100.000	1.430.000	172	130

Tijekom 2024. godine planiraju se uključiti dodatni pružatelji usluga (komunalna društava iz Urbane aglomeracije Rijeka, dječji vrtići i sportski klubovi) te pružatelji usluga iz realnog sektora.

3. BROJ ZAPOSLENIH

U 2024. godini Društvo planira 81 zaposlenog.

U odnosu na ostvareni broj radnika na dan 31. listopada 2023. godine, tijekom 2024. godine planira se potencijalni odlazak dva djelatnika (jedan djelatnik u mirovinu tijekom rujna, a jedna djelatnica u KD Autotrolej d.o.o. temeljem Sporazuma o preuzimanju radnika od 01. studenog 2020. godine). Svako povećanje broja djelatnika u odnosu na navedeno posebno će se razmotriti od strane Uprave.

Pregled djelatnika zaposlenih u Društvu po organizacijskim jedinicama prikazuje sljedeća tablica.

Tablica 4. Broj zaposlenih po organizacijskim jedinicama

ORGANIZACIJSKA JEDINICA	OSTVARENJE 01.01.2023	OSTVARENJE 31.10.2023.	PLAN 2024.	USPOREDBA	
				4:2	4:3
1	2	3	4	5	6
UPRAVA DRUŠTVA	1	1	1	100	100
URED UPRAVE	3	3	3	100	100
ODJEL INTERNE REVIZIJE	2	2	3	150	150
ODJEL PRAVNIH POSLOVA I OSIGURANJA	9	8	8	89	100
ODJEL UPRAVLJANJA LJUDSKIM POTENCIJALIMA	5	6	6	120	100
ODJEL OPĆIH POSLOVA I ZAŠTITE NA RADU	8	9	8	100	89
ODJEL INFORMATIČKIH SERVISA	6	4	6	100	150
ODJEL RAČUNOVODSTVA I FINANCIJSKE OPERATIVE	35	36	33	94	92
ODJEL KONTROLINGA	6	6	6	100	100
ODJEL JAVNE NABAVE	6	5	5	83	100
ODJEL ZA STRATEŠKI RAZVOJ I EU PROJEKTE	1	2	2	200	100
UKUPNO	82	82	81	99	99

Društvo je tijekom listopada 2023. godine imalo 82 radnika, ali je to na bazi sati rada predstavljalo ostvarenje 74 UKR radnika, na što su utjecala dugotrajna bolovanja na teret Fonda. U 2024. godini planirani broj radnika na bazi sati radi iznosi 79 UKR radnika.

Tablica 5. Broj zaposlenih radnika na bazi sati rada (UKR)

ORGANIZACIJSKA JEDINICA	BROJ RADNIKA U 10/2023	UKR OSTVARENJE 10/2023	UKR PLAN 2024.	USPOREDBA	
				4:2	4:3
1	2	3	4	5	6
UPRAVA DRUŠTVA	1	1	1	100	100
URED UPRAVE	3	2	3	100	150
ODJEL INTERNE REVIZIJE	2	2	3	150	150
ODJEL PRAVNIH POSLOVA I OSIGURANJA	8	6	8	96	119
ODJEL UPRAVLJANJA LJUDSKIM POTENCIJALIMA	6	6	6	100	100
ODJEL OPĆIH POSLOVA I ZAŠTITE NA RADU	9	7	6	72	94
ODJEL INFORMATIČKIH SERVISA	5	5	6	132	132
ODJEL RAČUNOVODSTVA I FINANCIJSKE OPERATIVE	36	33	33	92	99
ODJEL KONTROLINGA	6	6	6	100	102
ODJEL JAVNE NABAVE	5	5	5	100	100
ODJEL ZA STRATEŠKI RAZVOJ I EU PROJEKTE	2	1	2	100	138
UKUPNO	82	74	79	96	106

PLAN POSLOVANJA ZA 2024. GODINU

4. RAČUN DOBITI I GUBITKA

Tablica 6. Račun dobiti i gubitka

RAČUN DOBITI I GUBITKA (EUR)	1	2	3	4	5
	PROJENA 2023.	PLAN 2024.	RAZLIKA 3 - 2	STOPA RASTA 3 VS 2	
UKUPNI PRIHODI	2.115.318	2.254.614	139.295	6,6%	
POSLOVNI PRIHODI	2.115.085	2.254.374	139.288	6,6%	
PRIHODI OD PRODAJE	1.982.683	2.141.678	158.995	8,0%	
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	132.402	112.695	-19.707	-14,9%	
FINANCIJSKI PRIHODI	233	240	7	3,0%	
UKUPNI RASHODI	2.096.540	2.232.099	135.559	6,5%	
POSLOVNI RASHODI	2.093.633	2.231.599	137.966	6,6%	
MATERIJALNI TROŠKOVI	281.716	275.080	-6.636	-2,4%	
a) TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA	70.171	70.390	219	0,3%	
b) OSTALI VANJSKI TROŠKOVI	211.545	204.690	-6.855	-3,2%	
TROŠKOVI OSOBLJA	1.463.352	1.541.139	77.786	5,3%	
AMORTIZACIJA	30.102	46.054	15.952	53,0%	
OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	206.962	253.851	46.889	22,7%	
VRIJED. USKLAĐ. KRATK. IMOVINE	0	0	0	0,0%	
REZERVIRANJE TROŠKOVA	109.995	109.995	0	0,0%	
OSTALI POSLOVNI RASHODI	1.505	5.480	3.975	264,0%	
FINANCIJSKI RASHODI	2.907	500	-2.407	-82,8%	
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	18.778	22.515	3.736	19,9%	
POREZ NA DOBIT	3.380	4.053	673	19,9%	
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	15.398	18.462	3.064	19,9%	

PLAN POSLOVANJA ZA 2024. GODINU

Tablica 7. Račun dobiti i gubitka s EBITDA i EBIT

	RAČUN DOBITI I GUBITKA (EUR)		PROČJENA 2023.		PLAN 2024.		RAZLIKA 4 - 2 6	INDEKS 4 VS 2 7
	1	2	3	4	5			
		EUR	% udio	EUR	% udio			
PRIHODI OD PRODAJE		1.982.683	94%	2.141.678	95%	158.995	108	
Prihodi od osnovnih ugovora		1.911.208		2.056.208		145.000	108	
Prihodi od prodanih usluga - RCC		15.075		19.200		4.125	127	
Prih. od pref. trošk. i prh. od najma		56.399		66.270		9.871	118	
OSTALI POSLOVNI PRIHODI		132.402	6%	112.695	5%	-19.707	85	
POSLOVNI PRIHODI		2.115.085	100%	2.254.374	100%	139.288	107	
MATERIJALNI TROŠKOVI		281.716	14%	275.080	13%	-6.636	98	
a) TROŠK. SIROVINA I MATERIJALA		70.171		70.390		219	100	
b) OSTALI VANJSKI TROŠKOVI		211.545		204.690		-6.855	97	
TROŠKOVI OSOBLJA		1.463.352	75%	1.541.139	74%	77.786	105	
OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA		206.962	11%	253.851	12%	46.889	123	
IZRAVNI TROŠKOVI		1.952.031	100%	2.070.070	100%	118.039	106	
KONTRIBUCIJA		163.055	8%	184.304	8%	21.249	113	
VRIJED. USKLAĐ. KRATK. IMOVINE		0		0		0		
REZERVIRANJE TROŠKOVA		109.995		109.995		0	100	
OSTALI POSLOVNI RASHODI		1.505		5.480		3.975	364	
EBITDA i EBITDA marža		51.554	2%	68.829	3%	17.275	134	
AMORTIZACIJA		30.102		46.054		15.952	153	
EBIT i EBIT marža		21.452	1%	22.775	1%	1.323	106	
FINANCIJSKI PRIHODI		233		240		7	103	
FINANCIJSKI RASHODI		2.907		500		-2.407	17	
DOBIT/(GUBITAK) PRIJE POREZA		18.778		22.515		3.736	120	
POREZ NA DOBIT		3.380		4.053		673	120	
NETO DOBIT/(GUBITAK)		15.398		18.462		3.064	120	

4. RAČUN DOBITI I GUBITKA (NASTAVAK)

Ukupni planirani prihodi iznose 2.254.614 EUR, ukupni planirani rashodi iznose 2.232.099 EUR te očekivana dobit prije oporezivanja iznosi 22.515 EUR.

Najveća stavka ukupnih planiranih prihoda odnosi se na prihode od pružanja poslovnih usluga komunalnim i trgovačkim društvima u vlasništvu Grada Rijeke u iznosu od 2.056.208 EUR, što je u odnosu na procjenu za 2023. godinu više za 145.000 EUR ili 8%.

Ostali poslovni prihodi najvećim se dijelom odnose na prihode od ukidanja rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor, jubilarne nagrade i otpremnine djelatnika (109.995 EUR) te su planirani u visini iskazanih troškova rezerviranja za sljedeću godinu.

Ukupni planirani rashodi viši su u odnosu na procijenjene za 2023. godinu za 135.559 EUR ili 6,5%.

Najveće povećanje je u stavci troškova osoblja za 77.786 EUR ili 5,3%, a prvenstveno se odnosi na povećanje prosječne bruto II plaće za 128 EUR ili 9%.

U 2024. godini planirana je naknada za topli obrok od 100 EUR mjesečno, što na godišnjoj razini iznosi 86.340 EUR, a zajedno s naknadama za otpremnine (jedan djelatnik), jubilarne nagrade, poklon djeci, prijevoz, pomoć radnicima, regres i božićnicu iznosi 218.364 EUR te je sljedeće najveće povećanje rashoda u 2024. godini.

Povećanje od 15.952 EUR na stavci amortizacije predstavlja rashod uslijed planirane nabave nove informatičke opreme, jedanaest komada ventilkonvektora te novog centralnog uređaja za grijanje/hlađenje od lipnja 2024. godine.

5. PRIHODI

Ukupni prihodi Društva za 2024. godinu planirani su u iznosu od 2.254.614 EUR i viši su od procijenjenih za 2023. godinu za 139.295 EUR ili 6,6%.

Prihodi od prodaje planirani su u iznosu od 2.141.678 EUR, a ostali poslovni prihodi u iznosu od 112.695 EUR.

Najveći dio prihoda od prodaje, odnosno 2.056.208 EUR, očekuje se od prodaje poslovnih usluga komunalnim i trgovačkim društvima u vlasništvu Grada Rijeke.

Unutar prihoda od prodaje planirani su i prihodi od RCC portala i prihodi od prefakturiranja troškova te najmova uređaja. Prihodi od RCC portala odnose se na održavanje i prodaju usluga putem RCC portala, a za 2024. godinu planirani su u iznosu od 19.200 EUR.

Ostali poslovni prihodi planirani su u iznosu od 112.695 EUR, od čega se najveći dio ili 109.995 EUR odnosi na prihode od ukidanja rezerviranja za troškove neiskorištenog godišnjeg odmora, jubilarnih nagrada te otpremnine zaposlenika, koji su rezervirani prethodne godine. Planirani ostali poslovni prihodi niži su u odnosu na procjenu za 2023. godinu zbog prihoda od naplate štete od osiguravatelja i državnih subvencija u 2023. godini.

6. RASHODI

Za izradu Plana poslovanja za 2024. godinu definirano je sljedeće:

- troškove poslovanja planirati prema ostvarenim troškovima za period siječanj – listopad 2023. godine te procijenjenim troškovima poslovanja do kraja 2023. godine;
- troškove osoblja planirati na postojećem nivou uz planirane odlaske (mirovine) i angažman djelatnika potreban za optimalno obavljanje poslovnih procesa, što podrazumijeva popunjavanje radnih mjesta adekvatnim zamjenama za djelatnike koji odlaze u mirovinu i koji su na dugotrajnom bolovanju, na temelju usvojene organizacijske strukture prema aktima društva koja uređuju prava radnika, s mogućnošću povećanja plaća isključivo u skladu s financijskim mogućnostima Društva i u onim Društvima u kojima do sada nije već sprovedeno povećanje materijalnih prava radnika;
- trošak energenata planirati prema cijenama važećim prilikom izrade Plana poslovanja za 2024. godinu uzimajući u obzir projekcije kretanja energenata u Republici Hrvatskoj (trenutne makroekonomske projekcije ne predviđaju rast cijena energenata već lagani pad i stagnaciju);
- obračun amortizacije planirati do visine porezno priznatih zakonskih stopa;
- napraviti analizu i revidirati vrijednosna usklađivanja nenaplaćenih potraživanja te planirati otpis svih potraživanja koja se mogu smatrati nenaplativima;
- naknade radnicima planirati u skladu s odredbama postojećeg Pravilnika o radu i Kolektivnog ugovora za radnike Poslovnih sustava d.o.o. Rijeka.

Prema definiranim parametrima Planom poslovanja za 2024. godinu ukupni rashodi iznose 2.232.099 EUR. Pojedine stavke ukupnih rashoda navedene su u nastavku.

• Materijalni troškovi

U okviru materijalnih troškova koji iznose 275.080 EUR, posebno se prate troškovi sirovina i materijala i ostali vanjski troškovi.

Troškovi sirovina i materijala planirani su u iznosu od 70.390 EUR, što je na razini procijenjenih troškova za 2023. godinu.

Ostali vanjski troškovi u Planu poslovanja iznose 204.690 EUR, što je niže od procjene za 2023. godinu za 6.855 EUR, budući da su tijekom 2023. godine, zbog pripremnih radnji koje se odnose na početak obavljanja poslova objedinjene naplate poslovanja, neke stavke

troškova bile znatno više (usluge poreznog savjetovanja, sudskih vještaka, revizijske usluge, odvjetničke usluge). Najveći dio planiranog troška odnosi se na održavanje programa i informatičke opreme (83.040 EUR), usluge tekućeg održavanja (22.800 EUR), zakupnine za poslovni prostor, opremu i ostalo (21.840 EUR), obračun najma uređaja za tiskanje i fotokopiranje (11.500 EUR), troškove odvjetničkih usluga (13.380 EUR), troškove komunalne naknade (12.960 EUR) te poštanske i telefonske troškove (11.600 EUR).

U nastavku teksta prikazani su planirani IT troškovi (troškovi održavanja programa i informatičke opreme) za 2024. godinu.

Tablica 8. Planirani IT troškovi za 2024. godinu

	EUR
Komunikacijska oprema u podatkovnom centru - sudjelovanje u nabavi s ZID-om	1.050
Leasing - podatkovni centar ZID	4.000
Microsoft serverske licence Server User CAL - sudjelovanje s ZID-om	930
Antivirus licence - sudjelovanje s ZID-om	3.600
Programski paketi Microsoft 365 Office i Visio – pretplata	10.000
Ažuriranje sustava za evidenciju radnog vremena	250
Održavanje i nadogradnja postojećih računala	2.000
Održavanje i nadogradnja ERP sustava Point 2000	10.000
Održavanje i nadogradnja sustava netLawyer	10.000
Održavanje, smještaj i nadogradnja web stranica	6.000
Održavanje i smještaj RCC weba	23.510
Održavanje i nadogradnja sustava za upravljanje dokumentacijom	4.700
Održavanje i nadogradnja računalne mreže	5.000
Održavanje i nadogradnja sustava za upravljanje poslovnim procesima	2.000
UKUPNO	83.040

- **Troškovi osoblja**

Troškovi osoblja za 2024. godinu iznose 1.541.139 EUR i planirani su na osnovu ostvarenog bruto II troška u studenom 2023. godine i planiranog broja zaposlenika za 2024. godinu (ukupno 81 radnika).

Prosječni planirani bruto II trošak po radniku za 2024. godinu iznosi 1.586 EUR.

- **Troškovi amortizacije**

Troškovi amortizacije za 2024. godinu planirani su u iznosu od 46.054 EUR, što je za 15.952 EUR više od procjene ostvarenja u 2023. godini.

Planirani iznos amortizacije odnosi se na amortizaciju osnovnih sredstava nabavljenih prethodnih godina 27.000 EUR te amortizaciju za planiranu nabavu osnovnih sredstava u 2024. godini 19.054 EUR.

- **Ostali troškovi**

Ostali troškovi u Planu poslovanja za 2024. godinu iznose 253.851 EUR, a najvećim dijelom odnose se na isplate radnicima (prijevoz, topli obrok, jubilarne nagrade, otpremnina, regres, dar za djecu, poklon bon, pomoć radnicima te božićnica) u iznosu od 218.364 EUR. Od ovog iznosa, 86.340 EUR iznosi planirana naknada za topli obrok.

Troškovi naknada, članarina, doprinosa i ostalih davanja planirani su u iznosu od 7.205 EUR, naknade članovima Nadzornog odbora u iznosu od 8.412 EUR, premije osiguranja u iznosu od 8.070 EUR, troškovi edukacije radnika u iznosu od 5.640 EUR te troškovi priručnika, časopisa i stručne literature u iznosu od 2.350 EUR.

- **Rezerviranja**

Troškovi rezerviranja u iznosu od 109.995 EUR odnose se na ukalkulirane troškove neiskorištenog godišnjeg odmora, jubilarnih naknada i otpremnina djelatnika.

- **Ostali poslovni rashodi**

Ostali poslovni rashodi planirani su u iznosu od 5.480 EUR, a odnose se na darove za opće korisne namjene (kultura, odgoj, znanost i obrazovanje).

7. INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

Planom poslovanja u 2024. godini predviđeno je ukupno ulaganje u osnovna sredstva u iznosu od 181.000 EUR.

Pri tome se posebno izdvaja planirana investicija u centralni uređaj za sustav grijanja/hlađenja što predstavlja ulaganje u tuđu imovinu, procijenjene vrijednosti 100.000 EUR.

Ovime bi se trebao riješiti glavni dio problema sustava grijanja/hlađenja na lokaciji M. Barača 19. Predviđeni vijek trajanja uređaja je 20 godina, što znači da će u 2024. godini biti amortizirano 2.917 EUR, budući da se nabava stroja planira u drugoj polovici godine.

Kako bi RCC portal imao punu funkcionalnost potrebno ga je nadograditi s dvije nove funkcije: dostava računa i elektronski novčanik, kako bi se pojednostavio postupak tzv. malih plaćanja, a očekuje se i dorada u vezi poslova objedinjene naplate stanovanja. Ukupna procijenjena vrijednost nadogradnje RCC portala je 12.000 EUR.

Analitika investicijskih ulaganja prikazana je u sljedećoj tablici.

Tablica 9. Plan investicija za 2024. godinu

INVESTICIJE 2024.	EUR
Računala s operacijskim sustavom te pripadajućom opremom i/ili monitorima	25.000
Softver i softverske licence	10.000
Komunikacijska i ostala informatička oprema (nabava novog mrežnog preklopnika i nadogradnja postojećeg)	13.000
Nadogradnja RCC	12.000
Uredska oprema	3.000
Dizalica topline za sustav grijanja/hlađenja i ventilkonvektori (ulaganje u tuđu imovinu)	118.000
UKUPNO INVESTICIJE	181.000

U Rijeci, 19. prosinca 2023. godine

Član Uprave – direktorica:

Silvija Lučić